lundi 9 mars 2009 de 17h à 18h30

CONTROLE FINAL GF11 - INT 2008/2009
(1h30, sans document ni calculette)

PREMIERE PARTIE (2 points par question)

1. Expliquez la différence existant entre une stratégie induite et une stratégie construite

Une stratégie induite se construit à partir des opportunités économiques se situant au niveau de l'environnement. Elle se fonde principalement sur les résultats des études de marché et des études de la concurrence.

Une stratégie construite se fonde sur les forces et les compétences distinctives de l'entreprise. C'est une stratégie plus interne qu'externe.

Dans la pratique, en fonction de la conjoncture, l'entreprise passe fréquemment d'un cycle de stratégies induites (croissance du secteur d'activité) à un cycle de stratégies construites (crise dans le secteur d'activité).

2. A quoi sert le bilan social ?

Le bilan social a deux objectifs majeurs :

1) Fournir des informations à caractère social sur l'entreprise qui viendront renforcer les informations financières et économiques disponibles dans la liasse fiscale (bilan et compte de résultats). Ces informations visent à mieux appréhender la globalité de l'entreprise.
2) Permettre d'organiser ces informations sociales dans un système de gestion de manière à pouvoir calculer des ratios ou soldes intermédiaires de gestion similaires à ceux que l'on rencontre dans la finance et la comptabilité. D'où la nécessité d'avoir des informations quantifiées dans le bilan social.

3. Quelles sont les quatre variables du marketing mix ?

- Le produit
- Le prix
- La publicité –communication
- La distribution

4. Pourquoi la comptabilité française est-elle divisée en deux documents principaux : le bilan et le compte de résultats ?

La comptabilité française, comme la plupart des comptabilités dites modernes, est une comptabilité en partie double, c'est-à-dire qu'elle mesure à la fois l'enrichissement de la firme (son patrimoine) et qu'elle sert à évaluer les résultats des flux économiques et financiers survenus dans l'année, afin d'aider à une meilleure gestion de la firme.

Le bilan, photographie de la situation économique et financière de l'entreprise, est un compte qui permet d'apprécier l'enrichissement de la firme depuis sa création.

Le compte de résultats, qui mesure les flux survenus durant l'année, sert à déterminer le résultat d'activité de l'entreprise.

Bien que distincts les deux comptes sont étroitement liés. Le résultat d'activité du compte de résultat apparaît dans le bilan.

5. Pourquoi la structure d'entreprise purement hiérarchique est-elle contestable et contestée ?

Elle est contestable car elle s'appuie sur une structuration hiérarchique du pouvoir dans l'entreprise qui, si elle pouvait se concevoir dans un monde certain et relativement stable (monde aujourd'hui de plus en plus caduc), est inadaptée dans un environnement où l'incertitude règne et où le changement devient la règle.

Elle est contestée car elle part du présupposé que tout supérieur hiérarchique en connaît plus que ses subordonnées. Or, dans un monde plus complexe, où les études et les expériences sont de plus en plus spécialisées, ce présupposé est mis à mal. L'être omnipotent et omniscient à la tête de l'entreprise est considérée par tout un chacun comme un mythe, voire une vue de l'esprit.

SECONDE PARTIE (10 points)

Voir corrigé ci-joint

Compte de résultat

I Exploitation		I Exploitation	
Achats march.	40	Ventes marq.	1020
Δ Stock " (SI-SF) 6-8	-2		
Autres charges ext.	273		
Impôts et taxes	28		
Frais personnel	410		
Dot. amort 4+5 =	9	II Financiers	
" provisions	6	Produits financiers	12
II Financiers		III Exceptionnels	
III Exceptionnels		Produits exceptionnels	2
	764		1034

Δ Résultat : +270
IS : 90
Bénéfice IS 180

Bilan

	Brut	Amort Prov	Net	Net		Avant	Après
I V.I					I Capitaux Propres		75
Brevet	180	—	180		Capital social	75	~~75+18=93~~
Logiciel Bureau	~~25~~	5	20		Réserve légale	15	15+18=33
" informat.	24	~~4~~	20		Autres réserves	122	122+72=194
Fonds de commerce	15	—	15		Résultat après IS	180	0
					II Dettes		
II V.C.I					Dettes financières	14	14
Stocks	8	—	8	6	Autres dettes sociales	12	12
Créances clients	180	6	174		IS	90	90
Disponibilités	91	—	91		Dividendes	—	—
			508			508	508

Valeur Ajoutée = $1020 - (40 - 2 + 273) = 1020 - 311 = \underline{709}$

E.B.E = $709 - (28 + 410) = 709 - 438 = 271$

Rentabilité économique = $\frac{EBE}{Actif} = \frac{271}{508} = \underline{53{,}346\ \%}$